

## **Beszámoló**

### **A Studio Metropolitana Urbanisztikai Kutató Központ Kht. tevékenységéről a 2008. évi gazdálkodási terv alapján**

A társaság Fővárosi Önkormányzattal fennálló közszolgáltatási szerződésének elfogadott 2008. évi melléklete tartalmazza mindazon feladatokat, amelyeket a korábbi években, ugyanazon strukturális elemek megtartásával. Ugyanakkor változások is megjelennek benne. 2007. második félévétől a Studio Metropolitana Kht. olyan új stratégiát dolgozott ki, melynek célja, a városfejlesztés hatékonyabbá tétele a fővárosban, egy szélesebb körű kommunikációra alapozott, sokelemű és sokszereplős tervezési tevékenységet végezve.

Míndezt a városfejlesztés, várostervezés területén fontos lakossági csoportok igényeinek felmérését és a fontos trendek, folyamatok feltárását kutató felmérésekkel, a leghatékonyabb tervezési eljárások elsajátítását célzó módszertani innovációs projektekkel és a városfejlesztésben résztvevő szereplők hálózattá fejlesztésével kívánja elérni.

A társaság kibővült, a főváros fejlesztéspolitikai célrendszeréhez szabott tevékenysége a szerződés értelmében 2008. évben négy tevékenységcsoportra osztható:

- a. fejlesztés, tervezés
- b. információnyújtás és kommunikáció
- c. kutatás-fejlesztés
- d. projekt-menedzselés

Az új tevékenységek, a hálózatépítési-működtetési tevékenységek magasabb szintje természetesen továbbra is – egyre inkább – indokolja azt, hogy a társaság az Alapítóval kötött szerződésben olyan feladatok is szerepeljenek, amelyek nem közvetlenül az Alapító, hanem a budapesti (és Budapesten kívüli) városfejlesztés más szereplőinek céljait szolgálják, részben a különféle szempontok összehangolása, részben a módszertani eredmények terjesztése és egyúttal kipróbálása, részben pedig a Főváros közvetett kapcsolatrendszerének terjesztése, jó írnevének növelése, nem utolsó sorban pedig a társaság működésének eredményessége érdekében.

## **1. Szakmai munka**

### **1.1. Általános célkitűzések**

- a. A szerződés értelmében a Studio Metropolitana, mint a főváros stratégiai háttérintézménye részt vesz a Középtávú Városfejlesztési Program és a Városfejlesztési Koncepció felülvizsgálatában, továbbfejlesztésében, illetve az ennek alapján megvalósuló különféle projektek előkészítésében, tervezésében.
- b. A fővárosi tervekhez, koncepciókhoz kapcsolódó kommunikációs események rendezését, információs kiadványok készítését, internetes információs portál fenntartását végzi, szükség esetén olyan esetekben is, amikor a tervek elkészítése nem tartozik a társaság feladatai közé. Biztosítja a fővárosi projektek megjelenését a jelentős hazai és nemzetközi ingatlanvásárokon, egyéb kiállításokon.

- c. Kutatás-fejlesztési munkája során részt vesz olyan nemzetközi partnerségi hálózatokban, amelyeken keresztül a módszertani innováció hazai hasznosítása megvalósítható, továbbá olyan kutatásokat végez, amelyek egyrészt a városfejlesztés által érintett társadalmi csoportok helyzetét és igényeit, másrészt a városfejlesztés fontos és aktuális folyamatait tárják fel. Módszertani kutatásként, a hatékony önkormányzati gyakorlat továbbfejlesztéseként lehetőség szerint olyan feladatokban is részt vesz, amelynek Budapesten és Magyarországon kevés előképe van, az innovatív, a nemzetközi legjobb gyakorlaton alapuló megközelítés viszont javítja az önkormányzati munka minőségét.
- d. A főváros fejlesztési elképzeléseivel összhangban az egyes projektek megvalósítása során a társaság menedzsment háttérrel biztosít, elősegíti az európai uniós forrásokból finanszírozandó projektek előkészítését, tervezését, megvalósítását, a magántőke bevonásának szervezését. Saját stratégiai kezdeményezéseivel és más önkormányzatok megbízása alapján is elősegíti a közös ismeretek terjedését Budapesten belül, az egyes kerületek szintjén, a város térségében, illetve az ország más területein is. Projekt-tanácsadóként igény szerint segíti azokat – a városfejlesztés tervezése fogalomkörének tágabb értelmezéséhez tartozó – tervezési feladatokat, ahol az érintettek ere igényt tartanak.

## 1.2. Operatív szakmai tevékenység

### *Az a. ponthoz:*

1.2.1 Budapest Városfejlesztési Koncepciójának felülvizsgálata és aktualizálása, a jóváhagyását követően eltelt évek fejleményeinek, az azóta ismertté vált követelmények, igények figyelembe vételével.

Budapest Középtávú Városfejlesztési Programjának aktualizálása a tényleges folyamatok és igények, továbbá a Városfejlesztési Koncepció felülvizsgálata eredményének tükrében, különös tekintettel a stratégiai jelentőségű programok és projektek összefüggésrendszerére, az Integrált Városfejlesztési Stratégia (IVS) követelményrendszerének megfelelően.

Budapest fejlesztése szempontjából kulcsfontosságú modellterületek akcióterületi terveinek, illetve fejlesztési megvalósíthatósági terveinek elkészítése, legalább 2 külső kerület központja, legalább két lakótelepi központ, és két multimodális csomóponti térség területére (amelyek részben egybe is eshetnek).

**Az IVS követelményrendszerének megfelelően a Podmaniczky terv aktualizálása és egyben újrastrukturálása megtörtént, a Közgyűlés elfogadta. A koncepcióban megfogalmazott iránynak megfelelően folyik Budapest EU-ban történő újrapozicionálása és brand-építése (Budapest a Duna Fővárosa) valamint ezzel összefüggésben Budapest-Unlimited program szervezése, ami az agglomerációban lévő Budapest-régió, avagy a Pentapolis (másként csapágyváros) együttműködés előkészítése Budapest vezetésével.**

### ***A b. ponthoz***

1.2.2 Az 1.1. pontban foglalt, széleskörű együttműködést igénylő fővárosi fejlesztési tervek, koncepciók (pl. Városfejlesztési Koncepció, Podmaniczky Program) kommunikációs fórumainak, eseményeinek szervezése.

Az 1.2.1. pontban szereplő tervekhez információs dokumentumok elkészítése, folyamatos terjesztése, a készülő tervek munkaközi, egyeztetési dokumentációinak elkészítése, terjesztése.

Városfórum jellegű rendezvény(ek) keretében, a „Városházi Beszélgetések a Városrehabilitációról” sorozat folytatásaként, illetve a fővárosi városrehabilitációs program felülvizsgálatának, vagy az egyes projektek tervezése részeként megrendezendő szakmai-társadalmi viták megszervezése és lebonyolítása.

Legalább két tudatosságnövelő kiadvány elkészítése és terjesztése a város és térsége fejlesztésének legfontosabb témaköreiben, várhatóan a közterületekkel kapcsolatos, illetve városrehabilitációs témakörökben

A projekt-társaságok és más szereplők szükség szerinti információs támogatása a módszertan és a kommunikáció terén.

Kapcsolattartás a városfejlesztésben és városmegújításban érdekelt magántársaságokkal, befektetőkkel, információs munka.

Városfejlesztési információs központ kialakításának előkészítése, szervezése.

Az elkészült fővárosi tervek, aktuális projektek megjelenítésének biztosítása nemzetközi és hazai rendezvényeken, kiállításokon, vásárokon (a MIPIM, az EXPO REAL és a Reevolutio rendezvényeken), a budapesti stand, vagy standrész biztosításával, a budapesti közszolgáltatókkal és a budapesti városfejlesztés más jelentős kiállítóival együttműködve.

Internet-honlap fenntartása, a befektetői információs modul naprakészen tartásával, a legfontosabb információk állandó elérhetőségének, naprakészségének biztosításával, különös tekintettel a szükséges beruházói információkra, illetve a lakásépítéssel kapcsolatos információkra, valamint a városfejlesztéssel összefüggő lakossági igények állandó elérhetőségének biztosításával.

DunaLog Konferencia szervezése a folyó-menti városok legfontosabb fejlesztési kérdéseiről, projektlehetőségeiről, a Duna-menti városok együttműködésének szervezése, Budapest regionális szerepkörének erősítése érdekében.

Tudatosság-növelés a különféle kutatási eredmények széleskörű ismertetése, médiamunka keretében.

A fővárosi Lakásügyi Szakmai Kollégium munkájának előkészítése, szervezése.

Az illetékes főpolgármester-helyettesek valamint bizottságok munkájának információs támogatása.

Az illetékes főpolgármester-helyettesek és bizottságok munkájának támogatása a különféle KMRFT, BAFT dokumentumok véleményezésében, azok koordinációjában, szükség szerinti elkészítésében a Főváros vonatkozásában.

**Sikeresen megrendezésre került több nagy ezekkel összhangban lévő illetve szoliter rendezvény, kommunikációs fórum. Legjelentősebb a DUNA Dialogus rendezvény, ami Budapest pozicionálására hivatott, mint SEE régiós központ, a Budapesti URBITÁLIS Majális, mint a városlakókkal történő kapcsolatépítés, a várossal való**

együttgondolkodást elősegítő népszerűsítő rendezvénysorozat, a Városházi Beszélgetések több fontos témában, különösen a Vállalkozók Budapestért volt újszerű, fejlesztőkkel és szakemberekkel a Tematikus Főutcák, üzletutcák program megindításával összhangban a Duna, mint Főutca valamint a Rákóczi Kossuth utca, kooperációban a REEvolutio-val az Üllői út. Folyik a Budapest Szíve program társadalmi kommunikációja illetve az üzletekkel a befektetőkkel a kommunikáció. Megalakításra került (alapítók vagyunk) a Budapest Business Region formáció, a fórumok eredményeként.

A MIPIM kiállításon, az ideitől eltérően bár már a meghatározott "rendezvény" központú kiállítással jelent meg kisszámú partnerrel. Sajnos a fővárosi közszolgáltatók bevonása nem volt eredményes.

A Reevolutio idén Property Forum néven megrendezett kiállításán a főváros a támogatáson túl önálló standdal is megjelent, ahol már a Duna mint a város névjegyének pozicionálása, a város új brandjének építése megkezdődött. Az itt elindult párbeszéd a közszolgáltatókkal egyelőre nem hozott eredményt.

Az Expo real kiállításon BUDAPEST mellett már a BBR-formáció is megjelent. Magyarország külön állított ki, a korábban létrejött egyezség azaz Magyarország és Budapest együttes-kölcsönös megjelenése a személyi változások és a vidék "nyomulása" miatt nem jött létre. Ennek ellenére a látványos Budapest standon megjelentek már konkrét üzleti ajánlattal bíró projektek, mint a Gázgyár, a Parking, stb

A Dunalog konferencia nagy sikerrel megrendezésre került. Ennek eredményeként folytatódik a hálózatépítés, és konkrét együttműködések körvonalazódnak. A német Duna Irodától az SM megkapta a Duna Iroda státust, vagyis a hálózat hazai képviselői irodája lett. A Duna Régió megalakítása érdekében a projektek azonosítása tovább folytatódik.

#### *A c. ponthoz*

1.2.3 A tervezés és megvalósítás alapinformációit, illetve módszertani fejlesztését eredményező EU-projektekben való részvétel, A város és térsége fontos kérdései megoldásának nemzetközi tapasztalatait, módszereit feltáró EU-projektekben való részvétel, lehetőség szerint, az INTERREG IV, INTERACT, FP6, FP7 és más programok keretében (Városrehabilitáció, városmenedzselés, közterek fejlesztése, fenntartható városi közlekedés erősítése, stb illetve városok közötti együttműködést, hálózatfejlesztést célzó illetve Budapest központ szerepét előmozdító projektek stimulálása, ilyenekben részvétel pl: A Dunamenti városok együttműködésének, a Duna-parti városi területek fejlesztésének kérdései, Duna Dialog / DonauHanse –stb.)

A folyamatban lévő nemzetközi projekt (ASTUTE) eredményeire alapozva az SM megkezdte a COMMERCE projekt lebonyolítását. A projekt a Munkahelyi Közlekedési Terv elkészítését célozza, elsősorban ezáltal elősegítendő a CO2 kibocsátás csökkentését. Béccsel közösen fele-fele partnerségben elkészült egy Interreg program, ami Duna menti desztinációk meghatározását célozza és erősíti Budapest pozícióit a DunaLog programban.

Ugyancsak folyamatban van a Stuttgarttal illetve a Neckartallal egy együttműködés kidolgozása LIFE programban konkrét pilóta projekt kidolgozására, megvalósítására valamint egyben stratégiai struktúraterv készítésére.

**Előkészítés alatt van támogatás szervezése a főutcák, közterek programban amerikai partnerekkel (PPS és Harvard Uni) akik most saját költségeik fedezésére keresik a támogatást (Rockefeller, Ford alapítványok)**

**A British Councilal szerződést kötöttünk a Future City Game hazai alkalmazására és mintaprojekteket készítünk velük közösen Budapesten illetve a Budapest régióban.**

**Milánóval – részben egy kiállítási megjelenéssel is összhangban – megkezdtük az V. korridor menti együttműködés előkészítését.**

#### *A d. ponthoz*

1.2.4 A főváros számára fontos fejlesztési programok és helyszínekkel kapcsolatos innovációs lánc szervezése, a program – és projektelőkészítés menedzselése. Ezzel összefüggésben a főváros fejlesztésével összhangban a stratégiai területek megvalósítása előkészítésének menedzselési háttérének biztosítása, a feladat folyamatának szervezése (Budapest Szíve, Moszkva tér, Dél-Budapest, stb.)

Az EU projektcsatornába projektek generálása, előkészítése, megalapozása, összhangban a városfejlesztési stratégiával. Ennek érdekében megfelelő folyamatszervezés formatizálása.

A projektek megvalósításában a magántőke részvételének érdekében együttműködések szervezése és biztosítása, a magántőke stimulálása a projektekben való részvételre.

Az EU konform tervezés és a piaci megvalósítás logikáját is szempontként kezelni képes szakértői háttér, tanácsadó kör szervezése és működtetése a projektek megalapozó szakaszában

Egyéb, a társadalom, a gazdaság és a közhatalom együttműködését előmozdító szervezetépítési, közösségépítési akciók menedzselése, ide értve az URBITALIS Majális rendezvénysorozatot is, és más hasonló tudatosságnövelő akciókat is.

**Projekt-portfolió készítését kezdeményeztük, amely mind a kiállításokon, vásárokon, mind pedig az EU pályázatokhoz megfelelő alapanyagot jelent. Ebben az előrehaladás vonatott, igazán az EU források fasing out modellje következtében érdekmúlás érzékelhető.**

**Kerületek számára nyújtott tanácsadásunk keretében dolgoztunk ki ilyen potenciális programokat, projekteket, melyek közül várhatóan a Havanna lakótelep rehabilitációja lesz eredményes.**

**Kooperációt kezdtünk egy új eu konform módszer bevezetésére, a stratégia ennek alapján történő újragondolására. Ebben végzett erőfeszítéseink csak részben vezettek eredményre, mivel az IVS nem ezen módszerrel készülhetett el.**

**Ugynakkor viszont a különböző kezdeményezések különböző eredményekre vezettek. Megkezdődött egyfajta szakmai pezsgés, a különböző műhelyek közötti párbeszéd. A Futurbia program a Tudástár összeállítása illetve egyfajta együttgondolkodásra nyitott szakértői és társadalmi kör van formálódóban. Nehezíti az integrációt az indok (IVS) hiánya.**

## 2. Gazdálkodási összefoglaló

A társaság 2008-ban a közszolgáltatási szerződésének keretében alapítójától 277.075.000,- Ft kompenzációban részesült. A kiállítás szervezési költségtérítések 46.899.000,- Ft-os összege ellensúlyozta a nemzetközi és hazai kiállításokon való részvétel megnövekedett költségeit, így közhasznú tevékenységből további 59.078.000,- Ft bevételre tett szert. Pályázatból, illetve egyéb bevételből 5.470.000,- Ft plusz bevétele származott a társaságnak.

Összesen 2008-ban **341.623.000,- Ft bevétele** keletkezett a Studio Metropolitana Kht-nak.

2008 végére a társaság alkalmazotti létszáma 18 főre növekedett, emellett egyes esetekben külső szakértők bevonására került sor. A létszámnövekedés ellenére a tervezett személyi jellegű kiadások a tervezett 118.000.000,- Ft helyett csak 105.414,- Ft-ra nőttek, így az amortizációs és rezszi jellegű költségekkel a társaság saját működésével kapcsolatos költségei 134.740.000,- Ft-ot tettek ki.

A projektekkel kapcsolatos költségek 206.480.000,- Ft tettek ki. A tevékenységi súlypont az alapítói és megrendelői igényeknek megfelelően eltolódott a kutatások és tanulmányok készítéséről a városmarketing, projektmenedzselési jellegű tevékenységek, illetve jelentős mértékben a kiállításokon való megjelenések felé. Ennek következménye a kiállítás szervezési költségek jelentős mértékű növekedése 2008-ban, illetve a tanulmánykészítési költségek csökkenése.

A társaság összes **költségei 341.220.000,- Ft-ot** tettek ki, így a tervezett 500.000,- Ft-os eredmény helyett 2008-ban **403.000,- Ft-os eredményt** ért el.

### 2.1. Pénzügyi összefoglaló

(93) = az 1605/1993 (XII. 17.) Főv. Kgy. határozat szerinti támogatás keretében

(01) = a 2266/2001. (XII. 20.) Főv. Kgy. határozat szerinti támogatás keretében

(05) = a 1591/2005 (IV. 28.) Főv. Kgy. határozat szerinti támogatás keretében

<b>Bevételek</b>	<b>ezer Ft</b>	<b>ezer Ft</b>
	<i>Tervezett</i>	<i>Megvalósult</i>
INTERREG és egyéb EU-projektek	6.000	3.406
Az 1.2 d. pont szerinti tanulmányok, tervek	35.000	30.000
Fővárosi tervezési koordinációs és információs munka (05)	105.000	110.000
Pályázatok lebonyolítása (93)	4.600	2.915
Agglomerációs tanulmányok, kutatások és események támogatása (01)	50.000	48.000
Kommunikációs és kiállítási támogatások (07)	60.000	60.000
Városfejlesztési projektmenedzselés (07)	40.000	40.000
Kiállítás szervezési költségtérítések	45.000	46.899
Pénzügyi műveletek eredménye	500	403
<b><i>Bevételek összesen</i></b>	<b>346.100</b>	<b>341.623</b>

<b>Kiadások</b>	<b>ezer Ft</b>	
	<i>Tervezett</i>	<i>Megvalósult</i>
<b><i>az alapvető működéssel kapcsolatos kiadások összesen</i></b>	<b><i>148.500</i></b>	<b><i>134.740</i></b>
személyi jellegű költségek, és azok közterhei	118.000	105.414
az FB tagjainak és könyvvizsgálójának díjazása és közterhek	2.500	3.932
rezi költségek		
(fűtés, világítás, másolás, levelezés, telefon, Internet, stb.)	25.000	21.616
értékcsökkenés	3.000	3.778
<b><i>az egyes projektekkel kapcsolatos kiadások összesen</i></b>	<b><i>197.100</i></b>	<b><i>206.480</i></b>
INTERREG-projektek költségei	5.000	7.072
Az 1.2 c. pont szerinti tanulmányok, tervek közreműködői költségei	15.000	18.172
szakértői, közreműködői díjak, tanulmányok szerzői díjai, költsége (01)	20.000	17.000
szakértői, közreműködői díjak, tanulmányok szerzői díjai, költsége (05)	14.600	7.225
szakértői, közreműködői díjak költsége (07)	35.000	22.000
városfórumok, műhelyviták, konferenciák, vitaanyagok	6.000	4.371
médiamunka, tudatosság-növelés	8.000	20.887
kiállítás szervezési költségek	85.000	106.814
"Metropolisz Műhely" kiadványok	5.500	51
Pályázat lebonyolítás (93)	3.000	2.888
<b><i>Kiadások mindösszesen</i></b>	<b><i>345.600</i></b>	<b><i>341.220</i></b>
<b><i>Tervezett eredmény</i></b>	<b><i>500</i></b>	<b><i>403</i></b>
<b><i>Beszerzések, eszközök fejlesztése összesen (a pénzügyi tervben csak az amortizáció jelenik meg)</i></b>	<b><i>4.000</i></b>	<b><i>3.743</i></b>

A társaság gazdálkodása 2008-ban a változatlanul magas szintű szakmai és gazdasági aktivitás mellett továbbra is kiegyensúlyozott és hatékony maradt. Mindez egyúttal egyre inkább lehetővé teszi majd, hogy a társaság hatékonyan működjön közre - az alapítói céloknak megfelelően - Budapest sokszereplős városfejlesztési tevékenységében, a Főváros nemzetközi szakmai szerepvállalásában, az EU integráció folyamatából jelentkező követelmények teljesítésében – ide értve a kommunikációs, operatív és regionális kérdéseket is –, illetve a Főváros és az ország más nagyvárosai, régiói fenntarthatóan megvalósuló fejlesztésének támogatásában.

Budapest, 2009. május 7.

Gauder Péter  
 ügyvezető

Baracska Ildikó  
 vezető-helyettes